

**Verbale n.8/2023 – Monitoraggio e Rimodulazione Obiettivi**  
**- Nucleo di Valutazione Monocratico -**

Il Nucleo di Valutazione del Comune di Carbonia, nominato con decreto n.24.610 del 14 Giugno 2017, nella persona del sottoscritto il Dott. Jacopo Deidda Gagliardo, a partire dal giorno 16 di Ottobre ha lavorato sul monitoraggio degli obiettivi. L'ultima sessione di analisi e stesura prende inizio il giorno 13/11/2023 alle ore 17.00.

- La sessione di lavoro ha il duplice scopo di verificare lo stato dell'arte degli obiettivi attraverso la rendicontazione di monitoraggio degli stessi e di validare le richieste di rimodulazione degli obiettivi da parte dei Dirigenti per quanto riguarda il PIAO 2023.  
Il lavoro è iniziato il giorno 16 di Ottobre, data in cui il Nucleo di Valutazione ha cominciato a ricevere i report della performance al 30/09/2023 dei Dirigenti, il lavoro si è concluso il giorno 13/011/2023, con la ricezione degli ultimi report.  
Infatti, il Nucleo di Valutazione ha richiesto con mail apposita di metà settembre, la rendicontazione del monitoraggio degli obiettivi sia dei Dirigenti, sia dei Dipendenti.

È inoltre di fondamentale importanza ricordare il contesto in cui ci si trova ad operare, con i grossi problemi relativi ad un ciclo macro-economico e micro-economico negativo con fattori endogeni ed esogeni che inevitabilmente inficiano sulla complessiva qualità della programmazione, ma non sul livello di efficacia della performance.

In premessa si ricorda che il presente verbale è da concepire e leggere insieme ai suoi allegati: all'interno della cartella compressa dal nome "*cartella con rendicontazioni*" sono presenti tutte le rendicontazioni al 30/09, invece negli altri quattro file allegati sono presenti gli obiettivi aggiornati con le richieste di rimodulazioni e le complessive nuove schede di PDO.

Concretamente grazie all'efficace rendicontazione da parte dei referenti sullo stato dell'arte degli obiettivi, si è riuscito a compiere il monitoraggio e mappare l'attuale stato dell'arte.

Per quanto riguarda la **Performance Organizzativa** vengono confermati gli obiettivi e **non ci sono state richieste di rimodulazione.**

Per quanto riguarda il **Segretario Generale** vengono confermati gli obiettivi e **non ci sono state richieste di rimodulazione.**

Per quanto riguarda il **settore 1** vengono confermati gli obiettivi e **non ci sono state richieste di rimodulazione:**

- Obiettivo 1, Servizio Archivio, "Archivio Storico", : il Dirigente chieda la cancellazione dell'obiettivo con le seguenti motivazioni "*L'Obiettivo non è stato pienamente raggiunto in quanto non si sono realizzate le condizioni per il suo raggiungimento per ragioni non imputabili ad eventuale inadempienza dell'ufficio. Infatti nel mese di giugno è stata posta in liquidazione fallimentare la ditta affidataria del servizio, OMISSIS Era previsto un affidamento OMISSIS per la prosecuzione dell'esecuzione del Capitolato già autorizzato dalla Soprintendenza e parzialmente realizzato negli ultimi due mesi dell'anno 2022. L'ufficio era pertanto pronto per l'affidamento alla OMISSIS della restante parte del Capitolato dopo l'inserimento delle risorse in bilancio. In seguito al detto fallimento della OMISSIS, la gestione dell'archivio è passata temporaneamente al Tribunale fallimentare di Cagliari. Solo, in concomitanza con la cessione dell'archivio OMISSIS a una nuova ditta, la OMISSIS, sono cominciate le trattative con OMISSIS e le richieste di preventivi.*

**Dott. Jacopo Deidda Gagliardo,**

*Dottore Commercialista specializzato in Controllo Strategico & Performance per Startup, Imprese e P.A.  
Via Ippocrate 28, 09121, Cagliari, P.IVA: 03403540929*

Un primo preventivo è già stato richiesto per la gestione della parte di archivio già in possesso della ~~Orissis~~ Tale preventivo è stato inviato alla Soprintendenza per l'autorizzazione e si resta in attesa di riscontro. Sono inoltre già stati presi accordi con la Soprintendenza per la condivisione del nuovo Capitolato che conterrà i servizi da affidare al nuovo operatore economico. Si chiede tuttavia l'eliminazione dell'obiettivo, in quanto, d'accordo con l'assessore, in data 25/08/2023 è stata presentata la domanda di finanziamento PNRR (Domanda di partecipazione all'Avviso Pubblico finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU per la presentazione di proposte progettuali di capacity building per gli operatori della cultura, nell'ambito del PNRR, MISSIONE 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, COMPONENTE 3 - Turismo e cultura 4.0, MISURA 3 - Industrie culturali e creative, INVESTIMENTO 3.3 – “Capacity building per gli operatori della cultura per gestire la transizione digitale e verde”: Sub-investimento 3.3.1 “Interventi per migliorare l'ecosistema in cui operano i settori culturali e creativi, incoraggiando la cooperazione tra operatori culturali e organizzazioni e facilitando upskill e reskill” (Azione A I)). Si stima che non si conoscerà l'esito di tale domanda prima della fine di novembre/inizio dicembre 2023. Pertanto, anche in caso di finanziamento della domanda, non vi sarebbero i tempi tecnici per l'avvio delle attività entro il 2023. Tutto ciò è stato ovviamente condiviso con l'assessore.”

Per quanto riguarda il settore 2 sono state richieste le seguenti modifiche:

- Obiettivo 1, servizio Cimiteriale, “Digitalizzazione e fascicolazione pratiche cimiteriali - Anno 2023”: il Dirigente chieda la rimodulazione dell'indicatore da una percentuale del 70% a una percentuale del 20%, modificandolo in questo modo “Inserimento su urbi e/o su file Excel e fascicolazione 20% delle pratiche di concessioni/rinnovi e operazioni cimiteriali del 2023”, con le seguenti motivazioni “a seguito della costruzione di nuovi loculi nel cimitero di Carbonia (cfr Verbale di regolare esecuzione lavori Prot. 44598/2023) si è reso possibile assegnare una sepoltura definitiva alle persone tumulate in loculi provvisori (per carenza di loculi liberi e/o in emergenza Covid) ed è stato indispensabile quindi procedere alle necessarie operazioni di estumulazione straordinaria (ricognizione elenco nominativi defunti da estumulare e spostare, audizione interessati, verifica loculi, necessaria presenza dell'Autorità sanitaria e necessaria richiesta Nulla-osta, calendarizzazione operazioni cimiteriali e coordinamento con SOMICA, ATS e Agenzie Funebri, emissione autorizzazioni ecc...); questo intervento ha inevitabilmente dilazionato i tempi di realizzazione dell'obiettivo di digitalizzazione”
- Obiettivo 4, servizio Patrimonio, obiettivo “Censimento dei Lotti dei Piani di Edilizia Economica e Popolare di tutto il territorio Comunale assegnati/ceduti e rimasti ineditati”: viene richiesta la modifica dal Dirigente e più in particolare la modifica della data di scadenza dal 30/09/2023 al 15/12/2023, con le seguenti motivazioni, “L'obiettivo non è raggiungibile entro il 30/09/2023 poiché a seguito del trasferimento, a far data dal 01/06/2023, all'ufficio patrimonio di tutte le competenze in merito all'assegnazione e gestione aree/lotti PEEP e cambio regime giuridico”, il servizio patrimonio, per assolvere al compito di riscontrare le istanze dei cittadini nel rispetto delle tempistiche previste, ha dovuto procedere alla ricognizione e allo studio dello stato di fatto dei procedimenti dei Piani di Zona già istruiti e da istruire”
- Obiettivo 10, servizio Ambiente, “Gestione diretta della discarica di Sa Terredda nella fase di post-esercizio”: viene richiesto dal Dirigente la modifica e più in particolare la modifica dell'indicatore relativo ai tempi, con l'eliminazione della data 30/06/2023 e l'inserimento di “entro la data dell'effettivo trasferimento della

**Dott. Jacopo Deidda Gagliardo,**

*Dottore Commercialista specializzato in Controllo Strategico & Performance per Startup, Imprese e PA  
Via Ippocrate 28, 09121, Cagliari. P.IVA: 03403540929*

gestione al CACIP”, con le seguenti motivazioni “\* La RAS, in data 22.06.2023, ha emesso la Deliberazione n. 21/28 “Disposizioni per l’attuazione dell’art. 4, comma 13, della legge regionale 12 dicembre 2022, n. 22. Assegnazione, presa in carico e gestione della discarica di rifiuti solidi urbani e degli impianti di trattamento dei rifiuti di Sa Terredda, in Comune di Carbonia, a favore del Consorzio industriale provinciale di Cagliari (CACIP)”, ma non ancora attuata”.

- Obiettivo 11, servizio Ambiente, “Progettazione del nuovo servizio di igiene urbana”: viene richiesto dal Dirigente la modifica e più in particolare “gli indicatori di risultato relativi alla progettazione del nuovo servizio di igiene urbana sono stati variati sostituendo “Approvazione” con “Elaborazione” in quanto ritenuto più opportuno definire una scadenza per le attività di stretta competenza gestionale”.

Per quanto riguarda il **settore 3** vengono confermati gli obiettivi e **non ci sono state richieste di rimodulazione**.

Per quanto riguarda il **settore 4**, sono state richieste le seguenti modifiche:

- Per l’Obiettivo 1, del servizio Personale, “Formazione e aggiornamento del personale” viene richiesta la rimodulazione dell’indicatore di risultato temporale con uno scostamento dal 31/07/2023 al 30/10/2023, con le seguenti motivazioni “Soltanto a seguito della DCC n. 42 del 28.07.2023 sono state stanziare le risorse per la formazione del personale, presupposto per una corretta definizione del piano della formazione. Le modifiche al PEG sono intervenute con DGC n. 186 del 23/08/2023. Solo successivamente a tale data sarebbe stato ragionevole predisporre il piano, fare la programmazione delle risorse con individuazione dei percorsi formativi per il personale, tenuto conto del tetto massimo di spesa disponibile. Per tale ragione si propone una rimodulazione al 30.10.2023, tenuto conto che il piano è oggetto di confronto con le organizzazioni sindacali”.
- Per l’Obiettivo 2, del servizio Servizi al cittadino e politiche della casa, “Interventi di sostegno al reddito e all’inclusione sociale” viene richiesta la rimodulazione dell’indicatore di risultato temporale dell’azione 1, con uno scostamento dal 10/06/2023 al 30/12/2023, con le seguenti motivazioni “Lo schema di convenzione per la gestione associata dei servizi è sottoposta ad un iter di approvazione complesso che coinvolge tutti i tredici comuni facenti parte dell’Ambito, tutti aventi titolo a proporre le modifiche alla convenzione, definendo articolazione dell’ufficio di piano e ripartizione delle risorse destinate all’attuazione degli interventi. L’iter si snoda tra incontri del gruppo tecnico di progettazione e conferenza di servizi. Ad oggi, il gruppo tecnico di progettazione composto dai tecnici dei tredici comuni, si deve esprimere sulla bozza definitiva di nuova convenzione entro il 15.11.2023. prima di questa data non è possibile formalizzare l’accordo. Nell’accordo confluisce altresì la disciplina dei procedimenti pendenti a vantaggio dei tre comuni che oggi fanno parte del PLUS delle Isole (calasetta, sant’Antioco e Carloforte).”
- Per l’Obiettivo 2, del servizio Servizi al cittadino e politiche della casa, “Interventi di sostegno al reddito e all’inclusione sociale” viene richiesta la rimodulazione dell’indicatore di risultato temporale dell’azione 3, con uno scostamento dal 30/09/2023 al 31/12/2023, con le seguenti motivazioni “la carta dei servizi è susseguente rispetto alla predisposizione della convenzione e non può essere predisposta prima della corretta ripartizione delle competenze tra ambito del

**Dott. Jacopo Deidda Gagliardo,**

*Dottore Commercialista specializzato in Controllo Strategico & Performance per Startup, Imprese e PA  
Via Ippocrate 28, 09121, Cagliari. P.IVA: 03403540929*

*distretto di Carbonia e il distretto delle isole, nato per gemmazione nel febbraio 2023 dal PLUS di cui Carbonia è ente capofila. La destinazione dei fondi per i punti unici di accesso tra ASL 7, comune di Carbonia e PLUS delle Isole è oggetto di discussione della conferenza di servizi convocata per il giorno 31.10.2023"*

- Per l'Obiettivo 2, del servizio Servizi al cittadino e politiche della casa, "Definizione del profilo d'Ambito del PLUS a seguito della creazione del PLUS delle Isole" viene richiesta la rimodulazione dell'indicatore di risultato temporale dell'azione 1, con uno scostamento dal 15/06/2023 al 31/12/2023, con le seguenti motivazioni "in ragione della utilità che la definizione del profilo d'Ambito può avere anche per l'utilizzo di ulteriori fondi di cui l'amministrazione potrebbe beneficiare per progetti di innovazione sociale (PON METRO PLUS CITTA MEDIE) è opportuno finalizzare l'affidamento anche in vista dell'erogazione di questi finanziamenti. L'accompagnamento alla progettazione con l'Agenzia per la coesione territoriale si è conclusa soltanto il 13.10.2023. da qui la necessità di posticipare la data di avvio."

Per quanto riguarda il **settore 5**, sono state richieste le seguenti modifiche:

- Per l'Obiettivo 1, del servizio Lavori Pubblici e più in particolare per
  - Direzione ed archivio del Centro Italiano della Cultura del Carbone (CICC);
  - Rifunzionalizzazione della ex centrale elettrica nella Grande Miniera di Serbariu come Museo della Città di Fondazione e Archivio del Novecento;
  - Parco della Miniera Serbariu;
  - Edificio polifunzionale del Polo di Alta Formazione e cultura di Serbariu;
  - Riqualificazione della Via Manno della Città di Fondazione e Archivio del Novecento;
  - Riqualificazione e ripristino funzionale del collegamento pedonale del ponte sul Rio Cannas;

viene richiesta la modifica dell'indicatore di risultato a *Avvio contratto*, per le seguenti motivazioni "Si riporta l'avvio del contratto anziché la consegna dei lavori perché il milestone previsto dal provvedimento di finanziamento è l'avvio del contratto e non la consegna lavori. La data del 30/11/2023 per l'avvio del contratto coincide con la data del milestone secondo proroga concessa dall'Ente finanziatore con nota PEC in data 11/05/2023, n. 27594"

- Per l'Obiettivo 3, del servizio Lavori Pubblici, dal nome "IV Lotto: "Riqualificazione urbana, recupero e nuova costruzione di alloggi da assegnare a canone sostenibile, denominato "DAL CARBONE AL SOLE"", viene richiesta la modifica dell'indicatore di risultato e dei relativi tempi in *Consegna dei lavori, dalla stipula del contratto, entro 30 giorni*, con la seguente motivazione "I lavori sono stati aggiudicati con *Determinazione del Dirigente del IV Settore in data 28/07/2023, n.898 (323/IV)*. Considerato che oggi, l'ufficio appalti sta provvedendo alla verifica dei requisiti e all'acquisizione della documentazione propedeutica alla stipula del contratto, non è possibile rispettare la scadenza del 31/10/2023 per la consegna dei lavori per cause non imputabili al V Settore. Si propone di svincolare la scadenza da una data condizionata dalla stipula del contratto, di competenza del IV Settore, e di rimodulare il termine a "30 giorni dalla stipula del contratto".
- Per l'Obiettivo 4, del servizio Lavori Pubblici, viene inserito "Lavori di efficientamento energetico della scuola secondaria di primo grado "Pascoli" di Via Balilla a Carbonia",

**Dott. Jacopo Deidda Gagliardo,**

*Dottore Commercialista specializzato in Controllo Strategico & Performance per Startup, Imprese e PA  
Via Ippocrate 28, 09121, Cagliari, P.IVA: 03403540929*

con le seguenti motivazioni "il procedimento è stato inserito a seguito del finanziamento, da parte del Ministero dell'Istruzione, del progetto candidato dal Comune di Carbonia. L'attività sostituisce l'attività "Manutenzione straordinaria dell'Illuminazione pubblica" di cui alla scheda obiettivo n.7\*\*, cui si rimanda per le motivazioni."

- Per l'Obiettivo 5, del servizio Lavori Pubblici, e più in particolare:
  - CLUSTER 1: "Cittadella sportiva di Via Balilla";
  - CLUSTER 2: "Rigenerazione dell'impianto sportivo di Cortoghiana"

viene richiesto lo stralcio dell'ultimo indicatore di risultato "SAL 20% al 31/12/2023", con le seguenti motivazioni "Lavori consegnati con disallineamento temporale, rispettivamente di 73 e 101 giorni, per la seguente motivazione: Determine di aggiudicazione efficaci a cura del IV Settore entrambe intervenute in data 12/06/2023, da cui sono decorsi i 60 giorni per la stipula dei contratti. Dalla data di stipula dei contratti, avvenuti rispettivamente in data 07/08/2023 e 27/07/2023, sono decorsi i 45 giorni per la consegna dei lavori, avvenuti rispettivamente in data 09/10/2023 e 11/09/2023. Per questioni legate a tempistiche di approvvigionamento dei materiali, a causa di questo disallineamento non dipendente dall'operato del Settore V, non è oggettivamente possibile pervenire al 20% dei SAL al 31/12/2023, e pertanto si richiede lo stralcio tale attività, che sarà conseguibile nel 2024."

- Per l'Obiettivo 7\*\* sopracitato, del servizio Manutenzioni, "Manutenzioni straordinaria dell'illuminazione pubblica", viene richiesto lo stralcio con le seguenti motivazioni "con Delibera di Giunta Comunale in data 102 del 23/05/2023 sono stati dati indirizzi al Settore di attuare il finanziamento PNRR M4C1I3.3, relativo all'efficientamento energetico della Scuola di Via Balilla, congiuntamente ai fondi Ministero dell'Interno PNRR M2C4I2.2, annualità 2023 e 2024, con tempistiche strette per il raggiungimento dei milestone, in termini di aggiudicazione (30/09/2023) e consegna lavori (30/11/2023), a parità di personale. Questo intervento, per complessivi € 2.235.000,00 impatta finanziariamente sull'ente ben più dei € 140.385,24 dell'intervento sull'illuminazione pubblica. Per tale motivo si chiede la sostituzione dell'intervento "Manutenzione straordinaria dell'Illuminazione pubblica" con l'intervento "Lavori di efficientamento energetico della scuola secondaria di primo grado "Pascoli" di via Balilla a Carbonia", di cui alla scheda obiettivo n. 4"

Per quanto riguarda la **Polizia Locale** vengono confermati gli obiettivi e **non ci sono state richieste di rimodulazione.**

**Il Nucleo di Valutazione monocratico del Comune di Carbonia ritiene valide tutte le richieste di rimodulazione, sostituzione e stralcio degli obiettivi.**

**Il presente verbale viene inviato al Segretario Comunale, la Dott.ssa Marcello, e alla Dott.ssa Pusceddu per gli adempimenti del caso.**

Si allegano i seguenti file:

1. Cartella compressa "rendicontazioni al 300923"
2. File word "A-S1-nuovo pdo con rimodulazioni", dove è presente il pdo aggiornato del settore 2

**Dott. Jacopo Deidda Gagliardo,**

*Dottore Commercialista specializzato in Controllo Strategico & Performance per Startup, Imprese e PA*

*Via Ippocrate 28, 09121, Cagliari, P.IVA: 03403540929*

3. File word "B-S2-nuovo pdo con rimodulazioni", dove è presente il pdo aggiornato del settore 2;
4. File word "D-S4-nuovo pdo con rimodulazioni", dove è presente il pdo aggiornato del settore 4;
5. File word "E-S5-nuovo pdo con rimodulazioni", dove è presente il pdo aggiornato del settore 5.

Alle ore 19.00 del giorno 13/11/2023, si chiude il verbale n. 8/2023.

Il Nucleo di Valutazione Monocratico

Jacopo Deidda Gagliardo

