

Categoria	PESO	Piano valutazione	Fattore valutazione	Punti				Punti Fattore	Σ Punti Fattore	Punti piano	Punti categoria	Punteggio ponderato	
				1	2	3	4						
Professionalità	20,00%	Conoscenze necessarie	Tecnico/professionali	Non sono richieste particolari conoscenze	Richieste conoscenze specialistiche generali nelle materie di riferimento del Servizio	Richieste conoscenze specialistiche specifiche monodisciplinari nelle materie di riferimento del Servizio	Richieste conoscenze specialistiche ELEVATE pluridisciplinari e aggiornamento costante nelle materie di riferimento del Servizio	2	6	2	2	0,4	
			Giuridiche	Conoscenza di base della normativa generale di riferimento del Servizio	Conoscenza APPROFONDATA della normativa generale di riferimento del Servizio	Conoscenza approfondita della normativa specifica in un ambito di riferimento del Servizio	Conoscenza approfondita della normativa specifica in più di un ambito di riferimento del Servizio	2					
			Gestionali	Conoscenze gestionali di base	Conoscenze gestionali approfondite	Conoscenze gestionali su tematiche evolute	Conoscenze gestionali quale componente fondamentale della professionalità	2					
Responsabilità	30,00%	Giurudico-amministrativa	livello di esposizione al rischio	Limitata responsabilità civile verso terzi	Prevalente responsabilità civile verso terzi	Significativo grado di responsabilità civile, penale ed economica	Rilevante responsabilità civile, penale ed economica	3	3	3	2,166666667	0,65	
			Responsabilità economica	Rilevanza economica dei processi di gestione operativa e di investimento da governare	Volume medio annuo di risorse gestite nel triennio 2017-2019 (entrata+spesa) R < 10 milioni di euro	Volume medio annuo di risorse gestite nel triennio 2017-2019 (entrata+spesa) 10 <= R < 15 milioni di euro	Volume medio annuo di risorse gestite nel triennio 2017-2019 (entrata+spesa) 15 <= R < 20 milioni di euro	Volume medio annuo di risorse gestite nel triennio 2017-2019 (entrata+spesa) R > 20 milioni di euro					1
			Responsabilità organizzativa	Rapporto tra Numero di Settori e Posizioni Organizzative assegnate al Servizio	R=1	1<R<2	2<=R<3	R>3					3
Complessità direzionali	40,00%	Complessità tecnico-operativa	Grado di disomogeneità delle attività	Attività appartenenti a un settore limitato di competenza	Attività appartenenti a più settori omogenei	Attività appartenenti a più settori differenziati	Attività altamente diversificate	3	8	2,666666667	2,222222222	0,888888889	
			Grado di variabilità delle attività	Prevalenza di attività stabili	Presenza limitata attività non programmabili	Frequente presenza problematiche nuove	Quadro di attività in continua evoluzione	3					
			Grado di discrezionalità nei processi decisionali	Attività altamente standardizzata	Attività governata da regole precise e stabili	Attività soggetta a valutazioni ed analisi preliminari ai processi decisionali	Attività soggetta alla necessità di continue analisi e/o adattamento delle regole di intervento, e valutazione di casi singoli ai fini dei processi decisionali	2					
			Complessità relazionale interna	criticità e potenziale tensione nei rapporti in relazione ai procedimenti gestiti	Relazioni procedurali o di processo deboli e discontinue con altri Servizi dell'Ente	Relazioni procedurali o di processo forti e continue con almeno 1 Servizio dell'Ente	Relazioni procedurali o di processo forti e continue con almeno 2 Servizi dell'Ente	Relazioni procedurali o di processo forti e continue con tutti i Servizi dell'Ente					2
Complessità relazionale esterna	Relazioni con i destinatari delle prestazioni - Fornitori/ utenti e /o istituzioni	Contatti sporadici	Collegamento sistematico e continuo con una tipologia di destinatari	Collegamento sistematico e continuo con più di una tipologia di destinatari	Collegamento sistematico e continuo con più di una tipologia di destinatari in numero significativo	2	2	2					
Esposizione e visibilità	10,00%	Visibilità rispetto ai media e alla pubblica opinione	livello di visibilità e potenziale criticità relativa alla visibilità	inesistenza di servizi di front office e di visibilità complessiva	limitati servizi di front office all'interno del servizio e limitata visibilità complessiva	servizi di front office in almeno un ufficio e visibilità complessiva	servizi di front office in almeno un ufficio ed elevata visibilità complessiva	3	3	3	3	0,3	
											P	2,239	